

# FONDAZIONE INTERNATIONAL RESCUE COMMITTEE ITALIA ETS

Sede in MILANO VIA VENINI 57  
Fondo di dotazione euro 30.000,00  
Registro Unico Terzo Settore n. 104691  
Sezione g - Altri enti del Terzo settore A  
Codice fiscale 97941860153 - Partita IVA

## BILANCIO AL 31/12/2025

	31/12/2025	31/12/2024
<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>		
<b>A) Quote associative o rapporti ancora dovuti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) Immobilizzazioni:</b>		
<i>I. Immobilizzazioni immateriali:</i>	0	0
1) Costi di impianto e di ampliamento	0	0
2) Costi di sviluppo	0	0
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
5) Avviamento	0	0
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
7) Altre	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>II. Immobilizzazioni materiali:</i>	0	0
1) Terreni e fabbricati	0	0
2) Impianti e macchinari	0	0
3) Attrezzature	0	0
4) Altri beni	0	0
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>III. Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo:</i>	0	0
1) Partecipazioni in:	0	0
a) Imprese controllate	0	0
b) Imprese collegate	0	0
c) Altre imprese	0	0
2) Crediti:	0	0
a) Verso imprese controllate:	0	0
1) Crediti verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
2) Crediti verso imprese controllate esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0

	31/12/2025	31/12/2024
b) Verso imprese collegate:	0	0
1) Crediti verso imprese collegate esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
2) Crediti verso imprese collegate esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
c) Verso altri enti del Terzo settore:	0	0
1) Crediti verso altri enti del Terzo settore esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
2) Crediti verso altri enti del Terzo settore esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
d) Verso altri:	0	0
1) Crediti verso altri esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
2) Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
3) Altri titoli	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) Attivo circolante:</b>		
<i>I. Rimanenze:</i>	0	0
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0
3) Lavori in corso su ordinazione	0	0
4) Prodotti finiti e merci	0	0
5) Acconti	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>II. Crediti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo:</i>	5.238.781	2.455.064
1) Verso utenti e clienti:	0	0
a) Crediti verso utenti e clienti esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Crediti verso utenti e clienti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
2) Verso associati e fondatori:	5.183.935	2.444.196
a) Crediti verso associati e fondatori esigibili entro l'esercizio successivo	5.179.190	2.439.312
b) Crediti verso associati e fondatori esigibili oltre l'esercizio successivo	4.745	4.884
3) Verso enti pubblici:	0	0
a) Crediti verso enti pubblici esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Crediti verso enti pubblici esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
4) Verso soggetti privati per contributi:	0	0
a) Crediti verso soggetti privati per contributi esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Crediti verso soggetti privati per contributi esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
5) Verso enti della stessa rete associativa:	0	0
a) Crediti verso enti della stessa rete associativa esigibili entro l'esercizio successivo	0	0

	31/12/2025	31/12/2024
b) Crediti verso enti della stessa rete associativa esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
6) Verso altri enti del Terzo settore:	0	0
a) Crediti verso altri enti del Terzo settore esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Crediti verso altri enti del Terzo settore esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
7) Verso imprese controllate:	0	0
a) Crediti verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Crediti verso imprese controllate esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
8) Verso imprese collegate:	0	0
a) Crediti verso imprese collegate esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Crediti verso imprese collegate esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
9) Crediti tributari:	54.846	10.868
a) Crediti tributari esigibili entro l'esercizio successivo	54.846	10.868
b) Crediti tributari esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
10) Crediti da 5 per mille:	0	0
a) Crediti da 5 per mille esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Crediti da 5 per mille esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
11) Imposte anticipate	0	0
12) Crediti verso altri	0	0
a) Crediti verso altri esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale</b>	<b>5.238.781</b>	<b>2.455.064</b>
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:</i>	0	0
1) Partecipazioni in imprese controllate	0	0
2) Partecipazioni in imprese collegate	0	0
3) Altri titoli	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>IV. Disponibilità liquide:</i>	196.214	628.600
1) Depositi bancari e postali	192.258	624.885
2) Assegni	0	0
3) Denaro e valori in cassa	3.956	3.715
<b>Totale</b>	<b>196.214</b>	<b>628.600</b>
<b>C) TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>5.434.995</b>	<b>3.083.664</b>
<b>D) Ratei e risconti attivi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>5.434.995</b>	<b>3.083.664</b>

#### STATO PATRIMONIALE PASSIVO

##### A) Patrimonio netto:

<i>I. Fondo di dotazione dell'ente</i>	30.000	30.000
<i>II. Patrimonio vincolato</i>	394.914	270.114
1) Riserve statutarie	0	0

	31/12/2025	31/12/2024
2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	0	0
3) Riserve vincolate destinate da terzi	394.914	270.114
<i>III. Patrimonio libero</i>	159.644	132.900
1) Riserve di utili o avanzi di gestione	159.645	132.899
2) Altre riserve	-1	1
<i>IV. Avanzo/disavanzo dell'esercizio</i>	-355.107	155.578
<b>A) TOTALE</b>	<b>229.451</b>	<b>588.592</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri:</b>		
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
2) Per imposte, anche differite	0	0
3) Altri	0	0
<b>B) TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>184.481</b>	<b>164.296</b>
<b>D) Debiti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo:</b>		
1) Debiti verso banche:	0	0
a) Debiti verso banche esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Debiti verso banche esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
2) Debiti verso altri finanziatori:	0	0
a) Debiti verso altri finanziatori esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Debiti verso altri finanziatori esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
3) Debiti verso associati e fondatori per finanziamenti:	2.124.358	1.401.226
a) Debiti verso associati e fondatori per finanziamenti esigibili entro l'esercizio successivo	2.124.358	1.401.226
b) Debiti verso associati e finanziatori per finanziamenti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
4) Debiti verso enti della stessa rete associativa:	0	0
a) Debiti verso enti della stessa rete associativa esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Debiti verso enti della stessa rete associativa esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
5) Debiti per erogazioni liberali condizionate:	0	0
a) Debiti per erogazioni liberali condizionate esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Debiti per erogazioni liberali condizionate esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
6) Acconti:	0	0
a) Acconti esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Acconti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
7) Debiti verso fornitori:	0	0
a) Debiti verso fornitori esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Debiti verso fornitori esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
8) Debiti verso imprese controllate e collegate:	0	0
a) Debiti verso imprese controllate e collegate esigibili entro l'esercizio successivo	0	0

	31/12/2025	31/12/2024
b) Debiti verso imprese controllate e collegate esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
9) Debiti tributari:	146.621	119.246
a) Debiti tributari esigibili entro l'esercizio successivo	146.621	119.246
b) Debiti tributari esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
10) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale:	0	0
a) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
11) Debiti verso dipendenti e collaboratori:	117.045	107.118
a) Debiti verso dipendenti e collaboratori esigibili entro l'esercizio successivo	117.045	107.118
b) Debiti verso dipendenti e collaboratori esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
12) Altri debiti:	2.633.039	703.186
a) Altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo	193.344	21.157
b) Altri debiti esigibili oltre l'esercizio successivo	2.439.695	682.029
<b>D) TOTALE</b>	<b>5.021.063</b>	<b>2.330.776</b>
<b>E) Ratei e risconti passivi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>5.434.995</b>	<b>3.083.664</b>

31/12/2025 31/12/2024

31/12/2025 31/12/2024

**RENDICONTO GESTIONALE****ONERI E COSTI****A) Costi e oneri da attività di interesse generale**

1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	38.862	16.126
2) Servizi	776.712	372.832
3) Godimento beni di terzi	54.663	78.194
4) Personale	2.011.260	2.024.248
5) Ammortamenti	0	0
5-bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali	0	0
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0
7) Oneri diversi di gestione	29.360	18.061
8) Rimanenze iniziali	0	0
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0
<b>Totale</b>	<b>2.910.857</b>	<b>2.509.461</b>

**PROVENTI E RICAVI****A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale**

1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	2.597.328	2.724.692
2) Proventi dagli associati per attività mutuali	0	0
3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0	0
4) Erogazioni liberali	0	0
5) Proventi del 5 per mille	0	0
6) Contributi da soggetti privati	0	0
7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0	0
8) Contributi da enti pubblici	0	0
9) Proventi da contratti con enti pubblici	0	0
10) Altri ricavi, rendite e proventi	2.998	0
11) Rimanenze finali	0	0
<b>Totale</b>	<b>2.600.326</b>	<b>2.724.692</b>
<b>Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)</b>	<b>-310.531</b>	<b>215.231</b>

**B) Costi e oneri da attività diverse**

1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0
2) Servizi	0	0
3) Godimento beni di terzi	0	0
4) Personale	0	0
5) Ammortamenti	0	0

**B) Ricavi, rendite e proventi da diverse attività**

1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0	0
2) Contributi da soggetti privati	0	0
3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0	0
4) Contributi da enti pubblici	0	0
5) Proventi da contratti con enti pubblici	0	0

	31/12/2025	31/12/2024		31/12/2025	31/12/2024
5-bis) Svalutazione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	0	0	6) Altri ricavi, rendite e proventi	0	0
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	7) Rimanenze finali	0	0
7) Oneri diversi di gestione	0	0			
8) Rimanenze iniziali	0	0			
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			<b>Avanzo/disavanzo di attività diverse (+/-)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi

1) Oneri per raccolte fondi abituali	0	0
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	0	0
3) Altri oneri	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi

1) Proventi da raccolte fondi abituali	0	0
2) Proventi da raccolte fondi occasionali	0	0
3) Altri proventi	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)

**0**      **0**

#### D) Costi ed oneri da attività finanziarie e patrimoniali

1) Su rapporti bancari	0	0
2) Su prestiti	0	0
3) Da patrimonio edilizio	0	0
4) Da altri beni patrimoniali	0	0
5) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0
6) Altri oneri	7.195	4.806
<b>Totale</b>	<b>7.195</b>	<b>4.806</b>

#### D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali

1) Da rapporti bancari	0	0
2) Da altri investimenti finanziari	0	0
3) Da patrimonio edilizio	0	0
4) Da altri beni patrimoniali	0	0
5) Altri proventi	0	0

#### Totale

**0**      **0**

#### Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)

**-7.195**      **-4.806**

#### E) Costi ed oneri di supporto generale

1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0
2) Servizi	0	0

#### E) Proventi di supporto generale

1) Proventi da distacco del personale	0	0
2) Altri proventi di supporto generale	19.810	0

	31/12/2025	31/12/2024		31/12/2025	31/12/2024
3) Godimento beni di terzi	0	0			
4) Personale	0	0			
5) Ammortamenti	0	0			
5-bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	0	0			
6) Accantonamento per rischi ed oneri	0	0			
7) Altri oneri	0	0			
8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0			
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0			
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Totale</b>	<b>19.810</b>	<b>0</b>
<b>Totale oneri e costi</b>	<b>2.918.052</b>	<b>2.514.267</b>	<b>Totale proventi e ricavi</b>	<b>2.620.136</b>	<b>2.724.692</b>
			<b>Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)</b>	<b>-297.916</b>	<b>210.425</b>
			Imposte	57.191	54.847
			<b>Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)</b>	<b>-355.107</b>	<b>155.578</b>

#### **COSTI E PROVENTI FIGURATIVI**

##### **Costi figurativi**

1) Da attività di interesse generale	0	0
2) Da attività diverse	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

##### **Proventi figurativi**

1) Da attività di interesse generale	0	0
2) Da attività diverse	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# FONDAZIONE INTERNATIONAL RESCUE COMMITTEE ITALIA ETS

Sede in MILANO VIA VENINI 57  
Fondo di dotazione euro 30.000,00  
Registro Unico Terzo Settore n. 104691  
Sezione G - Altri enti del Terzo settore A  
Codice fiscale 97941860153 - Partita IVA

## RELAZIONE DI MISSIONE AL BILANCIO CHIUSO AL 31/12/2025

### STRUTTURA E CONTENUTO DELLA RELAZIONE DI MISSIONE

La relazione di missione illustra, da un lato, le poste di bilancio e dall'altro lato, l'andamento economico e finanziario dell'ente e le modalità di perseguimento delle finalità statutarie, cumulando informazioni che il Codice Civile colloca per le società di capitali, distintamente, nella nota integrativa nella relazione sulla gestione.

L'articolo 13 del D. Lgs. 117/2017, così come modificato dall'art. 4, L.104/2024, ha ampliato i limiti e introdotto ulteriori requisiti in relazione all'obbligo di adozione del bilancio formato da Stato Patrimoniale, Rendiconto gestionale e Relazione di Missione.

Il presente bilancio viene redatto, conformemente a quanto previsto dalla Circolare 6, 09/08/2024, Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali, sulla base delle disposizioni previgenti (ETS di non minori dimensioni con volumi di ricavi, proventi ed entrate superiori od uguali a 220.000,00 euro).

A partire dalla redazione del bilancio relativo al primo esercizio finanziario successivo a quello in corso alla data di entrata in vigore della citata legge n. 104/2024, troveranno applicazioni le nuove disposizioni recate dal citato articolo 4. In particolar modo saranno tenuti all'adozione del bilancio formato da Stato Patrimoniale, Rendiconto Gestionale, e Relazione di Missione:

- gli ETS con personalità giuridica e volumi di ricavi, proventi e entrate superiori a euro 60.000,00;
- gli ETS privi di personalità giuridica con volumi di ricavi, proventi e entrate superiori a euro 300.000,00.

Il bilancio sul quale parametrare i nuovi limiti dimensionali unitamente al possesso della personalità giuridica, è quello oggetto della presente relazione di missione, vale a dire il bilancio 2025.

La Relazione di Missione, predisposta secondo le indicazioni espresse nel Decreto n. 39 del 5 marzo 2020, rappresenta uno degli strumenti di trasparenza pensati dal legislatore per dare conto del modo con il quale l'ente ha assolto alla missione che ha dichiarato di perseguire.

La presente relazione di missione è relativa all'anno chiuso il 31/12/2025.

## INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE

---

Di seguito si riportano le informazioni generali dell'ente:

- Nome completo e per esteso dell'organizzazione: FONDAZIONE INTERNATIONAL RESCUE COMMITTEE ITALIA ETS
- Codice fiscale: 97941860153
- Forma giuridica: Fondazione
- Qualificazione ai sensi del Codice Terzo Settore: Altro ente del terzo settore
- Possesso della personalità giuridica: Sì
- Patrimonio costituente il fondo di dotazione ai sensi dell'art. 22 del CTS: 30.000,00

La Fondazione è iscritta al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS) di cui agli articoli 45 e ss. del D. Lgs 117/17 a decorrere dal 07 marzo 2023 con numero di repertorio 104691.

## MISSIONE PERSEGUITA E ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE

---

L'ente nel perseguimento delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale opera nei seguenti ambiti:

- *assistere le vittime dell'oppressione, della persecuzione e dell'immigrazione e assicurare le misure per l'accoglienza, l'inserimento e la protezione dalla violenza, garantendo loro, a titolo esemplificativo ma non esaustivo, l'accesso all'istruzione e ai mezzi di sussistenza, senza discriminazioni connesse alla razza, la nazionalità o la religione dei beneficiari;*
- *realizzare programmi di assistenza umanitaria nelle aree di bisogno indipendentemente dalla razza, nazionalità o religione dei beneficiari;*
- *realizzare programmi di sensibilizzazione e di "educazione pubblica" riguardanti la situazione, le circostanze, i bisogni e la condizione delle vittime dell'oppressione e della persecuzione allo scopo di mobilitare l'assistenza in loro favore;*
- *sostenere, anche con erogazioni in denaro, attività caritative ed educative ed ogni altra attività di interesse generale funzionale al raggiungimento delle finalità della Fondazione.*

In particolar modo le attività effettivamente svolte riconducibili agli ambiti sopra declinati sono:

- *interventi di emergenza per richiedenti asilo e popolazioni in transito, inclusa la distribuzione di beni di prima necessità e l'identificazione di persone con vulnerabilità.*
- *Creazione di spazi per le donne in difficoltà;*
- *sostegno psicologico e presa in carico psico-sociale;*
- *sostegno a educatori e educatrici;*
- *interventi per facilitare l'inserimento lavorativo di rifugiati e richiedenti asilo;*
- *azioni di advocacy a livello nazionale e locale.*

## SEDE

---

- Indirizzo della sede legale: VIA VENINI 57 20127 MILANO MI

## **DATI ASSOCIATI O FONDATORI E INFORMAZIONI SULLE PARTECIPAZIONI**

---

Di seguito sono fornite le informazioni in merito agli associati o fondatori e alle attività svolte nei loro confronti.

### **Enti del Terzo settore fondazioni**

<b>Dati sulla struttura dell'ente ed informazioni in merito al funzionamento degli organi amministrativi</b>	<b>Dati</b>
Fondatori dell'ente	1

## **ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO**

---

La predisposizione del Bilancio di esercizio degli enti di cui all'art. 13, c. 1, del Codice del Terzo Settore è conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli articoli 2423, 2423-bis e 2426 del Codice Civile e ai principi contabili nazionali, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale degli enti di Terzo Settore.

## **INTRODUZIONE**

---

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025, composto da Stato Patrimoniale, Rendiconto Gestionale e Relazione di Missione, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto in ossequio alle disposizioni previste dal DM 39 del 5 marzo 2020, dagli artt. 2423 e 2423-bis del Codice Civile, nonché ai principi contabili ed alle raccomandazioni contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.) per gli ETS.

Il Bilancio è stato redatto pertanto nel rispetto dei principi di chiarezza, veridicità e correttezza e del principio generale della rilevanza. Un dato o informazione è considerato rilevante quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe influenzare le decisioni prese dai destinatari dell'informazione di bilancio.

La sua struttura è conforme a quella delineata negli allegati al DM 5 marzo 2020 n. 39, Mod. A) Stato Patrimoniale, Mod. B) rendiconto gestionale, Mod. C) relazione di missione, e a tutte le disposizioni che fanno riferimento a detto Decreto.

L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'ente, nonché del risultato economico dell'esercizio, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo.

Ai sensi dell'art. 2423-ter per ogni voce viene indicato l'importo dell'esercizio precedente.

## **PRINCIPI DI REDAZIONE**

---

Conformemente al disposto dell'art. 2423-bis del Codice Civile, nella redazione del Bilancio sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle singole voci è stata fatta ispirandosi a principi di prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;

- sono stati indicati esclusivamente gli utili effettivamente realizzati nell'esercizio;
- sono stati indicati i proventi e gli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla loro manifestazione numeraria;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;
- gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci di Bilancio sono stati valutati distintamente.

I criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile sono stati mantenuti inalterati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente.

Il Bilancio di esercizio, come la presente Relazione di missione, sono stati redatti in unità di Euro.

## **PROBLEMATICHE DI COMPARABILITA' E DI ADATTAMENTO**

---

Nella redazione del presente Bilancio sono stati applicati i criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE APPLICATI**

---

I criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile sono stati mantenuti inalterati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente.

### **Crediti**

I crediti sono stati iscritti secondo il presumibile valore di realizzo.

### **Disponibilità liquide**

Nella voce trovano allocazione le disponibilità liquide di cassa, e le giacenze monetarie risultanti dai conti intrattenuti dalla società con enti creditizi, tutti espressi al loro valore nominale, appositamente convertiti in valuta nazionale quando trattasi di conti in valuta estera.

### **TFR**

Il fondo trattamento di fine rapporto corrisponde all'effettivo impegno dell'ente nei confronti di ciascun dipendente, determinato in conformità alla legislazione vigente ed in particolare a quanto disposto dall'art. 2120 c.c. e dai contratti collettivi di lavoro ed integrativi aziendali.

Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici.

### **Debiti**

I debiti sono espressi al loro valore nominale, al netto di premi, sconti, abbuoni, e includono, ove applicabili, gli interessi maturati ed esigibili alla data di chiusura dell'esercizio.

### **Oneri e proventi**

I proventi sono riconosciuti al momento in cui sono conseguiti con certezza, che normalmente si identifica con il trasferimento di somme di denaro o con la deliberazione formale dell'Ente Erogante. Gli oneri sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economica e temporale; sono classificati in base alla destinazione per tipologia di attività e non in base alla loro natura, per meglio riflettere la valenza degli sforzi e degli impegni dell'Associazione.

Nel caso in cui vi siano elementi che possono ricadere in più voci dello Stato Patrimoniale viene data informativa nella presente relazione di missione nella corrispondente voce movimentata se necessario

a una migliore comprensione del bilancio.

## STATO PATRIMONIALE ATTIVO

### A) QUOTE ASSOCIATIVE O APPORTI ANCORA DOVUTI

Si evidenzia che per l'anno con data di chiusura 31/12/2025 i versamenti di quote associative o apporti ancora dovuti ammontano a euro 0.

### C) ATTIVO CIRCOLANTE

#### II) Crediti

##### Scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Di seguito viene evidenziata la composizione, la variazione e la scadenza dei crediti presenti nell'attivo circolante.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso associati e fondatori	2.444.196	2.739.739	5.183.935	5.179.190	4.745	
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	10.868	43.978	54.846	54.846		
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>2.455.064</b>	<b>2.783.717</b>	<b>5.238.781</b>	<b>5.234.036</b>	<b>4.745</b>	

#### IV) Disponibilità liquide

Il saldo come sotto dettagliato rappresenta l'ammontare e le variazioni delle disponibilità monetarie esistenti alla chiusura dell'esercizio.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	624.885	-432.627	192.258
Danaro e altri valori in cassa	3.715	241	3.956
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>628.600</b>	<b>-432.386</b>	<b>196.214</b>

## STATO PATRIMONIALE PASSIVO

### A) PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a Euro 229.451.

Ha registrato le movimentazioni riportate nel seguente prospetto.

	Saldo iniziale	Destinazione risultato esercizio precedente	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche	Saldo finale
I) Fondo di dotazione	30.000					30.000
II) Patrimonio vincolato:	270.114		124.800			394.914
1) Riserve statutarie						
2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali						
3) Riserve vincolate destinate da terzi	270.114		124.800			394.914
III) Patrimonio libero:	132.900		26.744			159.644
1) Riserve di utili o avanzi di gestione	132.899		26.746			159.645
2) Altre riserve	1		-2			-1
IV) Avanzo (disavanzo) dell'esercizio	155.578		-510.685			-355.107
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>588.592</b>		<b>-359.141</b>			<b>229.451</b>

Il fondo di dotazione pari a 30.000 rappresenta il versamento iniziale attuato in sede di costituzione dell'ente.

### C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2025 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Per i dipendenti che hanno optato per l'adesione alla previdenza complementare il TFR viene versato direttamente al fondo pensione; negli altri casi il TFR viene trasferito al Fondo di Tesoreria gestito dall'INPS.

La formazione e le utilizzazioni sono dettagliate nello schema che segue:

	Valore di inizio esercizio	Accantonamento nell'esercizio	Utilizzo nell'esercizio	Altre variazioni	Totale variazioni	Valore di fine esercizio
Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato	164.296	77.990		-57.805	20.185	184.481

## D) DEBITI

La composizione dei debiti, le variazioni delle singole voci, e la suddivisione per scadenza sono rappresentate nel seguente prospetto.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Debiti verso associati e fondatori per finanziamenti	1.401.226	723.132	2.124.358	2.124.358		
Debiti tributari	119.246	27.375	146.621	146.621		
Debiti verso dipendenti e collaboratori	107.118	9.927	117.045	117.045		
Altri debiti	703.186	1.929.853	2.633.039	193.344	2.439.695	
<b>Totale debiti</b>	<b>2.330.776</b>	<b>2.690.287</b>	<b>5.021.063</b>	<b>2.581.368</b>	<b>2.439.695</b>	

### Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali e relativa analisi

Si fornisce un ulteriore dettaglio relativamente ai debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

	Debiti assistiti da ipoteche	Debiti assistiti da pegni	Debiti assistiti da privilegi speciali	Totale debiti assistiti da garanzie reali	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
Debiti verso associati e fondatori per finanziamenti					2.124.358	2.124.358
Debiti tributari					146.621	146.621
Debiti verso dipendenti e collaboratori					117.045	117.045
Altri debiti					2.633.039	2.633.039
<b>Totale debiti</b>					<b>5.021.063</b>	<b>5.021.063</b>

## RENDICONTO GESTIONALE

Il rendiconto gestionale ha quale scopo fondamentale quello di rappresentare il risultato gestionale (positivo o negativo) di periodo e di illustrare, attraverso il confronto tra ricavi/proventi e costi/oneri suddivisi per aree gestionali, come si sia pervenuti al risultato di sintesi.

È questo un risultato complesso che misura l'andamento economico della gestione ma anche il contributo dei proventi e degli oneri non legati a rapporto di scambio. L'attività di rendicontazione negli enti non profit ha come scopo principale quello di informare i terzi sull'attività posta in essere dall'ente nell'adempimento della missione istituzionale ed ha, come oggetto, le modalità attraverso le quali l'ente ha acquisito ed impiegato le risorse nello svolgimento di tali attività.

Il rendiconto gestionale a ricavi/proventi e costi/oneri informa, pertanto, sulle modalità con le quali le risorse sono state acquisite ed impiegate nel periodo con riferimento alle cosiddette aree gestionali.

Il rendiconto gestionale ha le seguenti caratteristiche:

- la rappresentazione dei valori è a sezioni contrapposte. Per ogni area è riportato il risultato di gestione "parziale" che non costituisce il risultato fiscale della singola sezione;
- la classificazione dei proventi è fatta in funzione della loro origine.

Le aree gestionali individuate dalle lettere maiuscole sono:

- A) Attività di interesse generale: sono esercitate in via esclusiva o principale e, nel rispetto delle norme particolari che ne regolano il loro esercizio.
- B) Attività diverse: sono strumentali e secondarie rispetto alle attività di interesse generale. A prescindere dal loro oggetto sono considerate secondarie e strumentali se finalizzate a finanziare l'attività di interesse generale.
- C) Attività di raccolta fondi: sono il complesso delle attività ed iniziative attuate da un ente del Terzo Settore al fine di finanziare le proprie attività di interesse generale. La raccolta fondi è ontologica per l'ente non profit in quanto essenza propria dell'ente non profit: essa è una parte fondamentale e intrinseca della sua esistenza e del suo operato.
- D) Attività finanziarie e patrimoniali: si tratta di attività di gestione patrimoniale finanziaria strumentali alle attività di interesse generale.
- E) Attività di supporto generale: si tratta dell'attività di direzione e di conduzione dell'ente che garantisce il permanere delle condizioni organizzative di base che ne assicura la continuità.

## A) COMPONENTI DA ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE

A) Costi e oneri da attività di interesse generale		A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	
	31/12/2025	31/12/2024	
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	38.862	16.126	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori
2) Servizi	776.712	372.832	2) Proventi dagli associati per attività mutuali
3) Godimento beni di terzi	54.663	78.194	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori
4) Personale	2.011.260	2.024.248	4) Erogazioni liberali
5) Ammortamenti	0	0	5) Proventi del 5 per mille
5-bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali	0	0	6) Contributi da soggetti privati
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi
7) Oneri diversi di gestione	29.360	18.061	8) Contributi da enti pubblici
8) Rimanenze iniziali	0	0	9) Proventi da contratti con enti pubblici
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0	10) Altri ricavi, rendite e proventi
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0	11) Rimanenze finali
<b>Totale</b>	<b>2.910.857</b>	<b>2.509.461</b>	<b>Totale</b>
			<b>2.600.326</b>
			<b>Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)</b>
			<b>-310.531</b>
			<b>215.231</b>

Le ulteriori voci di provento inserite nelle attività di interesse generale ma che non costituiscono

remunerazione sono le seguenti:

Attività di interesse generale - Tipologia	Valore di inizio esercizio	Variazione	Var. %	Valore di fine esercizio
Quote associative (A1)	2.724.692	-127.364	-4,67	2.597.328
<b>Totali</b>	<b>2.724.692</b>	<b>-127.364</b>		<b>2.597.328</b>

## B) COMPONENTI DA ATTIVITA' DIVERSE

	B) Costi e oneri da attività diverse		B) Ricavi, rendite e proventi da diverse attività	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0
2) Servizi	0	0	2) Contributi da soggetti privati	0
3) Godimento beni di terzi	0	0	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0
4) Personale	0	0	4) Contributi da enti pubblici	0
5) Ammortamenti	0	0	5) Proventi da contratti con enti pubblici	0
5-bis) Svalutazione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	0	0	6) Altri ricavi, rendite e proventi	0
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	7) Rimanenze finali	0
7) Oneri diversi di gestione	0	0		
8) Rimanenze iniziali	0	0		
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Totale</b>	<b>0</b>
			<b>Avanzo/disavanzo di attività diverse (+/-)</b>	<b>0</b>

## C) COMPONENTI DA ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI

	C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi		C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
1) Oneri per raccolte fondi abituali	0	0	1) Proventi da raccolte fondi abituali	0
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	0	0	2) Proventi da raccolte fondi occasionali	0
3) Altri oneri	0	0	3) Altri proventi	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Totale</b>	<b>0</b>
			<b>Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi</b>	<b>0</b>

## D) COMPONENTI DA ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIMONIALI

D) Costi ed oneri da attività finanziarie e patrimoniali			D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali		
	31/12/2025	31/12/2024		31/12/2025	31/12/2024
1) Su rapporti bancari	0	0	1) Da rapporti bancari	0	0
2) Su prestiti	0	0	2) Da altri investimenti finanziari	0	0
3) Da patrimonio edilizio	0	0	3) Da patrimonio edilizio	0	0
4) Da altri beni patrimoniali	0	0	4) Da altri beni patrimoniali	0	0
5) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	5) Altri proventi	0	0
6) Altri oneri	7.195	4.806			
<b>Totale</b>	<b>7.195</b>	<b>4.806</b>	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			<b>Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)</b>	<b>-7.195</b>	<b>-4.806</b>

## E) COMPONENTI DI SUPPORTO GENERALE

E) Costi ed oneri di supporto generale			E) Proventi di supporto generale		
	31/12/2025	31/12/2024		31/12/2025	31/12/2024
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	1) Proventi da distacco del personale	0	0
2) Servizi	0	0	2) Altri proventi di supporto generale	19.810	0
3) Godimento beni di terzi	0	0			
4) Personale	0	0			
5) Ammortamenti	0	0			
5-bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	0	0			
6) Accantonamento per rischi ed oneri	0	0			
7) Altri oneri	0	0			
8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0			
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0			
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Totale</b>	<b>19.810</b>	<b>0</b>

## **Imposte**

---

L'onere relativo all'Imposta Regionale sulle Attività Produttive (IRAP), di cui al D.lgs. 15 dicembre 1997, n. 446, per l'esercizio 2024 risulta pari a euro 57.191.

## **ALTRE INFORMAZIONI**

---

### **Proposta di destinazione dell'avanzo o di copertura del disavanzo**

---

L'anno terminato in data 31/12/2025 chiude con un disavanzo di gestione di euro 355.107; Il disavanzo di gestione dell'esercizio 2025 viene riportato a nuovo, rinviandone la copertura a futuri avanzi di gestione.

## **ILLUSTRAZIONE DELL'ANDAMENTO ECONOMICO E FINANZIARIO DELL'ENTE E DELLE MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE**

---

### **Illustrazione della situazione dell'ente e dell'andamento della gestione**

---

Come indicato al punto 6 dell'OIC 35, l'organo di amministrazione ha effettuato una valutazione prospettica della capacità dell'ente di continuare a svolgere la propria attività per un arco temporale di almeno 12 mesi dalla data di riferimento del bilancio, valutando la presenza di tale capacità rispetto a quanto oggi conosciuto e prevedibile.

Nel corso del 2025, la Fondazione International Rescue Committee Italia ha consolidato la propria presenza come attore umanitario attivo sul territorio nazionale, mantenendo la continuità operativa e finanziaria delle proprie attività.

I risultati raggiunti e i progetti realizzati confermano la solidità gestionale dell'ente e la sua capacità di rispondere ai bisogni delle comunità migranti e rifugiate in Italia.

### **Evoluzione prevedibile della gestione e previsioni di mantenimento degli equilibri economici e finanziari**

---

L'anno 2025 ha visto una sostanziale continuità delle fonti di finanziamento e una progressiva ottimizzazione nell'utilizzo delle risorse, anche grazie a una gestione efficiente dei costi. Il mantenimento degli equilibri economici e finanziari è previsto anche per l'esercizio successivo, grazie al rafforzamento delle partnership con enti pubblici e privati e alla partecipazione a programmi europei. Le prospettive per il 2026 sono positive, con ulteriori opportunità di finanziamento e una strategia operativa centrata su sostenibilità, impatto e rafforzamento delle capacità interne ed esterne.

### **Indicazione delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie**

---

Nel corso del 2025, IRC Italia ha consolidato il proprio impegno nel promuovere la tutela dei diritti, l'inclusione sociale ed economica e il benessere psicosociale delle persone migranti, rifugiate e in condizioni di vulnerabilità, operando su tutto il territorio nazionale attraverso un approccio integrato e centrato sulla persona. Le attività sono state sviluppate combinando intervento diretto, rafforzamento dei sistemi e costruzione di reti territoriali, con l'obiettivo di generare impatti sostenibili e duraturi.

### **Protezione e accesso ai diritti**

Le unità mobili di protezione hanno rappresentato uno strumento chiave per raggiungere persone in transito e in condizioni di marginalità nei principali punti di arrivo e passaggio. Nel 2025, tali interventi hanno consentito di supportare oltre 62.000 persone, fornendo informativa legale, orientamento ai servizi, identificazione delle vulnerabilità e primo supporto psicologico.

In contesti di frontiera e transito, come Trieste, l'azione della Fondazione ha garantito una presenza continuativa e strutturata, rafforzando il collegamento tra interventi di prossimità e sistema dei servizi locali. Analogamente, nelle aree urbane ad alta concentrazione di persone vulnerabili, le attività di outreach hanno favorito l'emersione di bisogni complessi e facilitato l'accesso ai servizi, con particolare attenzione ai minori stranieri non accompagnati.

Nel Sud Italia, in collaborazione con agenzie internazionali e attori locali, la Fondazione ha operato nei principali luoghi di sbarco, raggiungendo oltre 52.000 persone e contribuendo all'identificazione e presa in carico di più di 12.500 individui con bisogni specifici. Particolare rilevanza ha assunto il lavoro di prevenzione e risposta alla violenza di genere, attraverso attività informative, spazi sicuri e attivazione di servizi specialistici.

### **Protection Monitoring**

Il Protection Monitoring ha continuato a rappresentare un pilastro trasversale, attraverso la produzione di report e analisi periodiche utili a orientare le attività operative, l'advocacy e il dialogo con istituzioni e partner.

### **Interventi nei sistemi di accoglienza**

La Fondazione ha rafforzato il proprio intervento all'interno dei centri di accoglienza, integrando supporto diretto ai beneficiari e attività di capacity building rivolte agli operatori. Presso la Casa dell'Accoglienza "Enzo Jannacci" di Milano, sono stati sviluppati modelli operativi, strumenti condivisi e percorsi formativi, accompagnati da interventi diretti a favore di persone e famiglie vulnerabili.

Nel Sud Italia, le attività di monitoraggio e protezione nei centri hanno raggiunto oltre 15.000 persone, contribuendo a migliorare l'accesso alle informazioni, ai servizi e alla procedura di protezione internazionale. Parallelamente, sono stati coinvolti oltre 200 operatori in attività formative e di accompagnamento, rafforzando la qualità complessiva del sistema di accoglienza.

### **Lotta alla tratta e allo sfruttamento lavorativo**

Nel 2025, IRC Italia ha intensificato il proprio impegno nella lotta alla tratta e allo sfruttamento lavorativo, attraverso progetti europei e iniziative di sistema. L'avvio del progetto "REACHing" ha permesso di rafforzare l'identificazione precoce delle persone a rischio e il coordinamento tra gli attori coinvolti, contribuendo allo sviluppo di strumenti e metodologie condivise.

### **Salute mentale e supporto psicosociale**

Gli interventi di salute mentale e supporto psicosociale si sono consolidati in diverse città italiane, con particolare attenzione a donne e ragazze. Gli spazi sicuri dedicati hanno offerto ambienti protetti e partecipativi, favorendo percorsi di empowerment, supporto psicologico e costruzione di reti sociali. Nel 2025, oltre 700 persone hanno beneficiato di tali servizi, integrati da attività di prossimità e da un approccio di presa in carico olistica.

### **Educazione e cittadinanza globale**

Nel settore educativo, IRC Italia ha promosso interventi volti a sostenere i percorsi scolastici e di crescita di bambini, adolescenti e giovani con background migratorio, attraverso metodologie innovative e inclusive. I progetti implementati hanno rafforzato le competenze linguistiche e socio-emotive, facilitato il dialogo tra scuola e famiglia e promosso ambienti educativi più inclusivi. Parallelamente, sono state sviluppate iniziative di cittadinanza attiva e partecipazione civica, che

hanno coinvolto giovani in percorsi di formazione, confronto e sviluppo di competenze trasversali. Tali interventi hanno contribuito a rafforzare la consapevolezza dei diritti e la partecipazione ai processi democratici.

### **Inclusione socioeconomica**

Nel 2025, IRC Italia ha consolidato il proprio impegno nell'inclusione socioeconomica, promuovendo percorsi integrati di orientamento, formazione e accompagnamento al lavoro. I progetti attivi hanno favorito lo sviluppo di competenze tecniche e trasversali, con particolare attenzione al settore digitale, e hanno facilitato l'incontro tra beneficiari e mondo del lavoro.

Interventi specifici hanno riguardato giovani con background migratorio e donne rifugiate, attraverso programmi che combinano formazione, supporto psicosociale e servizi complementari, contribuendo al raggiungimento dell'autonomia economica. Parallelamente, sono state realizzate attività di formazione e assistenza tecnica rivolte a operatori pubblici e del terzo settore, rafforzando la capacità dei sistemi territoriali di rispondere in modo efficace ai bisogni delle persone.

### **Advocacy e cambiamento sistemico**

L'attività di advocacy ha accompagnato trasversalmente tutti gli interventi, con l'obiettivo di promuovere cambiamenti strutturali nei sistemi di accoglienza e integrazione. Basandosi su evidenze raccolte sul campo, IRC Italia ha contribuito al dialogo con istituzioni e stakeholder a livello locale, nazionale ed europeo, promuovendo politiche più inclusive ed efficaci.

Le attività hanno riguardato, tra gli altri, l'accesso alla procedura di asilo, la tutela dei minori, l'inclusione sociale e il diritto all'abitare, contribuendo allo sviluppo di raccomandazioni e strumenti a supporto delle politiche pubbliche.

### **Conclusioni**

Nel 2025, IRC Italia ha consolidato un modello di intervento integrato, capace di coniugare risposta ai bisogni immediati e promozione di cambiamenti strutturali. Le attività realizzate hanno migliorato l'accesso ai diritti, le opportunità educative e lavorative e il benessere delle persone coinvolte, rafforzando al contempo i sistemi territoriali e la capacità delle comunità di rispondere in modo inclusivo alle sfide sociali contemporanee.

L'impegno per il futuro sarà orientato a consolidare e ampliare questi risultati, rafforzando ulteriormente l'impatto delle azioni e la sostenibilità degli interventi, in coerenza con i valori e la missione di IRC Italia.

## **DICHIARAZIONE DI CONFORMITÀ DEL BILANCIO**

Il sottoscritto ZANFRINI SUSANNA, in qualità di Legale rappresentante, consapevole delle responsabilità penali ex art. 76 del D.P.R. 445/2000 in caso di falsa o mendace dichiarazione, attesta, ai sensi dell'art.47 del medesimo decreto, la corrispondenza del documento depositato contenente il Bilancio, il Rendiconto gestionale, la Relazione di missione e le informazioni richieste dall'art. 13 del Codice del Terzo settore (Dlgs. 117/2017) a quelli conservati agli atti della società.

MILANO, il .././....

Il Presidente  
ZANFRINI SUSANNA