



Strategy100

Wirkung in großem Maßstab



Welche Wirkung diese Strategie entfaltet

Um die akuten Bedarfe von Menschen in komplexen und sich stetig verändernden Krisenkontexten zu unterstützen, braucht es Fokus, Richtung und Vision. In einer Zeit, in der lebenswichtige Bedarfe schneller wachsen als die verfügbaren Mittel, ist eine fundierte Strategie daher unser wichtigstes Instrument zur Priorisierung. Sie stellt sicher, dass die uns verfügbaren Ressourcen bestmöglich eingesetzt werden und in Summe mehr bewirken als in Einzelmaßnahmen. So stellen wir sicher, dass unsere

Arbeit die größtmögliche Wirkung für diejenigen entfaltet, die auf diese Unterstützung angewiesen sind.

Diese strategische Disziplin ermöglicht International Rescue Committee (IRC), selbst in turbulenten globalen Zeiten effiziente, agile Entscheidungen zu treffen und auch unter unsicheren Bedingungen mit Klarheit und Zielstrebigkeit zu handeln.



Ein IRC-Arzt misst Haji Wakils Blutdruck in einer Klinik in Herat, Afghanistan. Foto: Abdul Khaliq Sediqi für IRC

TITELBILD: Nachdem Überschwemmungen in Nigeria Maryam Mohammed zur Flucht aus ihrem Zuhause zwangen, erkrankten zwei ihrer Söhne lebensgefährlich an Mangelernährung. Ein IRC-Ernährungsprogramm im Geflüchtetenlager Gubio ermöglichte eine überlebenswichtige Behandlung. Foto: Karl Bergbom für IRC

Was ist die Strategy100?

Strategy100 (S100) wurde 2023 ins Leben gerufen, um unsere Arbeit bis 2033 – dem Jahr von IRCs 100. Jubiläum – zu gestalten. S100 ist damit ein auf ein Jahrzehnt angelegtes Bekenntnis, Klient*innen mit einer bis dato noch nicht dagewesenen Reichweite und Wirksamkeit zu unterstützen. Die Strategie legt die Leitplanken fest, anhand derer wir unsere Mission erfüllen: Menschen zur Seite zu stehen, deren Leben und Existenzgrundlagen durch Krisen, bewaffnete Konflikte und Klimakatastrophen zerstört wurden, damit sie ihr Überleben sichern, ihr Leben neu aufbauen und Kontrolle über ihre Zukunft zurückgewinnen können.

Der Kern unserer Vision

Wir maximieren Wirkung und Reichweite unserer Arbeit, indem wir unsere effektivsten Programme fortführen und weiter stärken – getragen durch die engagierte Unterstützung Vieler, IRCs strategischem Einfluss auf Entscheidungsprozesse und nachhaltiger Finanzierung.

Umsetzung vor Ort geleitet und global begleitet

S100 wird durch nationale, von IRC-Länderbüros verantwortete Strategy Action Plans (SAPs) in rund 40 Ländern umgesetzt und von der globalen IRC-Strategieeinheit unterstützt. So werden globale Ziele in lokale Ergebnisse übersetzt, die die Lebensumstände jeder Gemeinde respektieren, die wir unterstützen.

Operative Exzellenz

Der Fortschritt in der Strategieumsetzung wird von einem eigenen Strategy & Impact Board kontrolliert, das unseren strategischen Ansatz fest in die Arbeitsweise unserer Teams weltweit einbettet.



In Yumbe, Uganda, unterstützt sich eine Gruppe von Frauen im IRC-Schutzraum für Frauen und Mädchen gegenseitig und erhält Programme zur Förderung von Selbstständigkeit und Widerstandsfähigkeit. Foto: Daniel Ssemogerere für IRC

Was IRC anders macht: Wirkung, Innovation, Kosteneffizienz

Drei Grundsätze prägen unsere Arbeit:



Wirkung

Wir konzentrieren uns konsequent auf erzielte Resultate, nicht nur auf erbrachte Maßnahmen. IRC ermittelt Wirkungsnachweise für unsere Projekte und nutzt sie, um messbare Verbesserungen in Gesundheit, Schutz, Bildung und wirtschaftlicher Teilhabe in Krisenkontexten zu erzielen.



Innovation

Über das Airbel Impact Lab, den Forschungs- und Entwicklungsbereich von IRC, entwickeln und erproben wir neue Lösungen für anhaltende Herausforderungen in der humanitären Hilfe und Entwicklungszusammenarbeit – von einer App für medizinische Diagnosen, die Krankheitserkennung in die Hände von Gesundheitsfachkräften in Krisenkontexten legt, bis zu einem KI-gestützten Ansatz, der ungeimpfte Kinder identifiziert, die in traditionellen Gesundheitssystemen nicht berücksichtigt werden.



Kosteneffizienz

Gestützt auf umfangreiche Kostenanalysen fokussieren wir Ressourcen auf Maßnahmen mit der größten Wirkung pro Euro. Wir leiten zudem ein Bündnis von sieben Hilfsorganisationen, das diesen Ansatz im gesamten Sektor etablieren möchte.

Als Gesundheitshelferin unterstützt Malefiya Tikule Impfdienste am örtlichen IRC-Gesundheitszentrum und führt jeden Monat drei Außeneinsätze in Tigray, Äthiopien, durch. Foto: Martha Tadesse für IRC



“

Der Anteil mangelernährter Kinder hier ist hoch. Wir verzeichnen täglich zwei bis drei Fälle, oft mit Komplikationen. Ohne die mobile Klinik würden diese mangelernährten Kinder sterben.

–Remah,
IRC-Mitarbeiterin des
mobilen Klinikteams
in Sudan

Remah, Mitglied eines mobilen IRC-Gesundheitsteams in Sudan, führt Screenings bei mangelernährten Kindern durch und berät und unterstützt Familien unter schwierigen humanitären Bedingungen.
Foto: Mohamed Abdulmajid für IRC

IRC-Programmarbeit in der Praxis

Die folgenden Beispiele zeigen, wie das Engagement von IRC für Wirkung, Innovation und Kosteneffizienz die Ergebnisse für Klient*innen verbessert und wie dabei jeder anvertraute Euro möglichst wirksam eingesetzt wird.



Kosteneffiziente Impfungen in fragilen Kontexten

IRC erreicht die am schwersten zugänglichen Orte der Welt, um Kinder zu impfen, die sonst keinen Zugang zu dieser Behandlung hätten. Ein Teil dieser Arbeit erfolgt über das von IRC-geleitete REACH-Konsortium, finanziert durch die Impfallianz Gavi. Bis zum Geschäftsjahr 2025 wurden über 20 Mio. Impfdosen in schwer zugänglichen Konfliktkontexten verabreicht. Durch Skalierung sanken die Kosten pro Dosis von rund 3,22 Euro (2023) auf 1,72 Euro (2025) – ein Beleg dafür, dass eine vollständige Grundimmunisierung von Kindern in Krisenkontexten sowohl machbar als auch kosteneffizient ist.



Hochwertige Bildung durch spielbasiertes Lernen

Gemeinsam mit der LEGO Foundation entwickelte IRC PlayMatters, eines der ersten groß angelegten Programme zu spielbasiertem Lernen in Krisenkontexten. Lernen durch Spielen ist wirksam, weil es die Kinder aktiv einbindet. Zudem verbessert es die sozial-emotionale Entwicklung von Kindern zusätzlich zu Lese-, Schreib- und Rechenkompetenzen. In Äthiopien erzielte PlayMatters überdurchschnittliche Lernerfolge für nur 32,64 Euro pro Kind, verglichen mit durchschnittlich 206,16 Euro in anderen Bildungsprogrammen. Diese Evidenz zeigt: IRC und andere Organisationen könnten mit denselben Mitteln bis zu sechsmal so viele Kinder in Krisenkontexten mit hochwertiger Bildung erreichen.



Die Wirkung von Bargeldhilfe

IRC priorisiert Bargeld- und Gutscheinhilfe in Krisenkontexten, mit besonderem Fokus auf Menschen an den schwer zugänglichsten Orten. Studien zeigen, dass Bargeldhilfe 20 Prozent kosteneffizienter ist als klassische Unterstützung wie Nahrungsmittel, Kleidung oder Notfallgüter, da sie Menschen ermöglicht, das Geld dort einzusetzen, wo sie es am meisten brauchen – und so zugleich die lokale Wirtschaft stärkt und stabilisiert. Bargeldhilfe schafft einen Gegenwert von 2 Euro für jeden investierten Euro. Allein 2025 erreichte IRC 1.55 Millionen Menschen mit 55.3 Millionen Euro in Bargeld- und Gutscheinhilfe.

Die Welt verändert sich – wir auch

Globale Systeme im Rückzug

Traditionelle Schutzsysteme für Menschen in Not brechen genau in dem Moment zusammen, in dem sie am meisten gebraucht werden. Globale Institutionen und Regierungen ziehen sich zunehmend zurück, die Unterstützung von Geberregierungen wird fragmentierter, und die bis dato respektierte Einhaltung des internationalen Schutz für Menschen auf der Flucht erodiert.

Das Ineinandergreifen von Krisen

Die heutigen Krisen sind nicht nur zahlreicher, sondern auch komplexer und langwieriger.

- **Verschärfte Konflikte:** Es gibt heute mehr Konflikte als zu jedem anderen Zeitpunkt seit dem Ende des Zweiten Weltkriegs. Diese Konflikte dauern länger und lassen sich schwerer beilegen. Die durchschnittliche Vertreibungsdauer liegt inzwischen bei über 20 Jahren.
- **Klima und Armut:** Klimavulnerable Gemeinden erleben zunehmend auch strukturelle Armut und bewaffnete Konflikte. Das schafft mehrdimensionale Krisen in den fragilsten Kontexten der Welt.
- **Reformbedarf:** Das globale System zur Unterstützung von Menschen in Not wurde für kurzfristige Schocks konzipiert, nicht für die generationsübergreifenden Herausforderungen von heute. Bisherige globale Ansätze sind unzureichend um diesen zu begegnen.

Antonia, 83, lebt im Departamento Intibucá im Westen von Honduras. Sie erhielt Bargeldhilfe von IRC, koordiniert von Eli Pineda, Manager für wirtschaftliche Teilhabe bei IRC in Honduras. Antonia nutzte die Bargeldhilfe für Grundbedarfe wie Lebensmittel und Gesundheitsversorgung. Foto: Vivian Pavon für IRC

Wenn Unterstützung schwindet, bleibt IRC vor Ort

Seit unserer Gründung 1933 auf Initiative von Albert Einstein hat sich IRC durch Anpassungsfähigkeit bewiesen.

Wenn Krisen eintreten, mobilisieren IRC-Teams innerhalb von Stunden lebenswichtige Hilfe – gestützt auf fundierten Prognosen und vorpositionierten Hilfsgütern. Wir streben an, mindestens 10 Prozent der betroffenen Menschen in den schwersten Krisen, bewaffneten Konflikten und Klimakrisen zu erreichen – mit dem Selbstanspruch unsere Unterstützung fortzuführen, auch wenn die globale Aufmerksamkeit nachlässt.



Eine Strategie für heute und morgen

Ambitionierte Ziele

Wir verbinden unsere langfristige Vision mit konkreten, messbaren Meilensteinen.



Bis Geschäftsjahr 2028:

Unterstützung für **20 Mio. Klient*innen** jährlich durch evidenzbasierte, wirkungsvolle Programme.



Bis Geschäftsjahr 2033:

Unterstützung für **40 Mio. Klient*innen** jährlich durch eine Reform der Arbeitsweise des Hilfssektors als Ganzes mit Fokus auf skalierbare Ansätze.



Eine IRC-Kleinunternehmerförderung gab Ala'a Hussein Fakihi, 32, das nötige Kapital für ihren Gemüsestand im Jahr 2023. Da Stromausfälle in Libanon häufig sind, kaufte sie u.a. batteriebetriebene Lampen, um ihren Laden länger geöffnet halten zu können. Foto: Elena Heatherwick für IRC

Wirkung durch strategischen Fokus maximieren

Wir setzen konsequent auf Maßnahmen mit der höchsten Wirkungsrendite, darunter:

- **Die unter-2-Euro-Impfung:** Wir entwickeln ein neues Verabreichungsmodell für die Grundimmunisierung, um „Zero-Dose“ Kinder in Konfliktkontexten zu erreichen, die noch keine Impfungen erhalten haben.
- **Vereinfachte Behandlung von Mangelernährung:** Durch die Skalierung eines kosteneffizienten Modells erreichen wir Genesungsraten von über 80 Prozent und senken zugleich deutlich die Kosten pro Kind.
- **Vorausschauende Hilfe im Kontext der Klimakrise:** Mithilfe von KI und Daten aus der Praxis bieten wir Unterstützungsmaßnahmen, bevor Klimakatastrophen eintreten, und schützen so Existenzgrundlagen, bevor sie verloren gehen.
- **Wirksame Teilhabe von Geflüchteten:** Durch die Verbindung von Technologie mit Ausbildungsangeboten, Arbeitsmarktorientierung, Qualifikationsnachweisen und Arbeitsvermittlung unterstützen wir Geflüchtete und Neuankommende dabei, nachhaltige wirtschaftliche Selbstständigkeit zu erreichen.

Agilität und Nachhaltigkeit sichern

Um unsere Klient*innen zu unterstützen, bleiben wir eine krisenresiliente Organisation.



Optimierte Finanzierung

Wir setzen zunehmend auf ein flexibles, diversifiziertes Einnahmemodell, das politischen Veränderungen und dem Wegfall von Geberregierungen standhält.



Konsequente Kosteneffizienz

Mit Dioptra, unserem branchenführenden Kostenanalyse-Tool, stellen wir sicher, dass jeder Spenden-Euro maximale Wirkung für Klient*innen entfaltet.



Agile Abläufe

Wir vereinfachen unsere internen Systeme, damit sich Mitarbeitende auf die Umsetzung konzentrieren und in Krisenkontexten schneller reagieren können.

Sektorweite Wirksamkeit fördern

Wir gehen voran, wenn es darum geht, den Hilfssektor neu zu denken – durch Partnerschaften und Technologie, die systemische Probleme lösen.

- **Mit gutem Beispiel vorangehen:** Wir setzen uns ein für ergebnisorientierte Finanzierung und langfristige, flexible Zusagen.
- **Wandel anstoßen:** Wir stellen bewährte Modelle - wie vereinfachte Ernährungsprotokolle - als öffentliches Gut dem ganzen Sektor zur Verfügung.
- **Brücken bauen:** Wir entwickeln neue Instrumente und passen aktuelle Technologien für die Nutzung in den herausforderndsten Krisenkontexten an, damit sie betroffene Menschen erreichen.
- **Wirksame Partnerschaften:** Wir arbeiten mit lokalen Partnerorganisationen zusammen, damit humanitäre Hilfe und Entwicklungszusammenarbeit sich nach den Prioritäten der jeweiligen Gemeinde richtet und lokale Systeme stärkt.



Mitglieder eines mobilen IRC-Gesundheitsteams impfen den zweijährigen Hayelom Tewelde an einem mobilen Einsatzort in Tigray, Äthiopien. Foto: Martha Tadesse für IRC

Werden Sie Teil der Lösung

Ein Aufruf zum Handeln

Für einen besseren Umgang mit dem Anstieg von Konflikt, Hunger und Vertreibung zu finden, bedarf es mehr als nur mehr finanzielle Ressourcen. Echte Veränderungen erfordern Partnerschaften, die auf einer gemeinsamen strategischen Vision beruhen. IRC lädt Geber und Unterstützer*innen ein, gemeinsam mit uns die Meilensteine bis 2033 zu erreichen und Menschen zur Seite zu stehen, deren Leben und Existenzgrundlagen durch Krisen, bewaffnete Konflikte und Klimakatastrophen zerstört wurden, damit sie überleben, ihr Leben neu aufbauen und Kontrolle über ihre Zukunft zurückgewinnen.

- **In strategische Prioritäten investieren:** Den Kreislauf reaktiver Nothilfe durchbrechen und die bewährten Maßnahmen stärken, die systemische und dauerhafte Verbesserungen für Menschen in Not schaffen.
- **Agilität ermöglichen:** Flexible, mehrjährige Finanzierung ist der Treibstoff für Innovation. Sie erlaubt es uns, schnell auf Krisen zu reagieren und langfristige Unterstützung anzubieten.
- **Für Menschen auf der Flucht eintreten:** Gemeinsam mit IRC für die Rechte von Menschen eintreten, die aus ihrer Heimat fliehen müssen, und dafür eintreten, dass die internationale Gemeinschaft ihre völkerrechtlichen Verpflichtungen einhält.



Das Versprechen von IRC

Wir verpflichten uns, das zu tun, was funktioniert – in großem Maßstab. Strategy100 schärft den Fokus von IRC auf Maßnahmen mit der größten Wirkung, ermutigt uns, neue Lösungen zu entwickeln, wo traditionelle Modelle unzureichend sind, und stellt sicher, dass unsere Ressourcen dort eingesetzt werden, wo sie bei größter Not die bestmögliche Wirkung erreichen.

Für unsere Partnerorganisationen bedeutet das die Zusicherung, dass Ressourcen dort ankommen, wo sie am meisten zählen. Für unsere Klient*innen bedeutet es anhaltende Verbesserungen, selbst in den fragilsten Kontexten weltweit.



Halima Abukar Hassan steht stolz auf ihrem Bauernhof in Dinsor, Somalia. IRC hat Halima und andere Landwirt*innen in Somalia unterstützt, um nachhaltige Existenzgrundlagen zu schaffen und sich so an den Klimawandel anzupassen. Foto: Awale Abdikadir für IRC



In Tripoli, Libanon, nehmen Kinder und eine IRC-Erzieherin sich an der Hand und spielen zusammen. Unsere Programme zur frühkindlichen Entwicklung fördern soziale, emotionale und intellektuelle Entwicklung in Krisenkontexten und in Gemeinden, die Geflüchtete aufnehmen.
Foto: Elias Abu Ata für IRC

International Rescue Committee (IRC) steht Menschen zur Seite, deren Leben und Existenzgrundlagen durch Krisen, bewaffnete Konflikte und Klimakatastrophen zerstört wurden, damit sie überleben, ihr Leben neu aufbauen und Kontrolle über ihre Zukunft zurückgewinnen. Die Organisation wurde im Jahre 1933 auf Initiative von Albert Einstein gegründet. Seitdem leistet IRC lebenswichtige Hilfe und schafft Perspektiven für Geflüchtete und weitere schutzbedürftige Menschen, stets mit besonderem Fokus auf die Bedarfe von Frauen und Mädchen. Heute arbeitet IRC in über 40 Ländern. In Deutschland ist IRC seit 2016 aktiv.

© International Rescue Committee

International Rescue Committee (IRC) Deutschland

Wattstraße 11
13355 Berlin
Deutschland

[Rescue.org/DE](https://rescue.org/de)

